

Aandeel en betekenis van Private Equity in de huisartsenzorg

In de Nederlandse huisartsenzorg zijn op dit moment vrijwel geen Private Equity (PE) partijen actief. Dit kan snel veranderen, vanwege de opmars van ketens van huisartsenpraktijken. Ketenvorming heeft als voordeel dat huisartsen meer tijd hebben voor de zorgverlening, maar werkt ook Private Equity in de hand. Voor een PE-partij kan het namelijk aantrekkelijk zijn om in één keer een belang te verwerven in meer huisartsenpraktijken.

Private Equity (PE) = het kopen van private bedrijven en verhogen van hun waarde, voordat ze weer worden verkocht.

KANS → Ketenvorming als oplossing voor druk op huisartsenzorg

- **Probleem:** huisartsen zijn veel tijd kwijt aan andere taken dan zorg verlenen en de werkdruk is te hoog.
- **Ketenvorming als oplossing:** een overkoepelende partij kan een deel van het praktijkhouderschap en de administratie overnemen en zo de huisartsen weer meer tijd geven voor het verlenen van zorg.
- **Schaalgrootte:** Om hoeveel ketens gaat het dan in de huisartsenzorg? En welke rechtsvormen kennen zij? Zie infographic 1 in deze serie [Ketens in de huisartsenzorg: commerciële en niet-commerciële](#).

Ketenvorming = via een overkoepelende organisatie huisartsenpraktijken aan elkaar verbinden

RISICO → Ketenvorming zet mogelijk deur open voor Private Equity

- **Doel Private Equity:** zoveel mogelijk rendement behalen op investeringen.
- **Waarom focus op ketens:** ketens zijn interessant, omdat PE-partijen zo met weinig moeite veel praktijken in één keer kunnen overnemen. De schaalgrootte van ketens maakt dat PE-partijen na een overname beter in staat zijn om hun rendementsdoelen te halen.
- **Waarom minder interesse in andere praktijken:** overname van losse huisartsenpraktijken - om zelf een keten te bouwen - is niet efficiënt voor PE-partijen. Dit is te arbeidsintensief om de rendementsdoelen binnen de relatief korte investeringsperiode te kunnen behalen.
- **Waarom een risico:** de rendementsdoelen van PE-partijen kunnen botsen met het bieden de kwalitatief hoogstaande en toegankelijke zorg.

Private Equity-partijen: hoe gaan zij te werk?

- PE-partijen kopen een (meerderheids)belang in een onderneming.
- Vaak met geld van pensioenfondsen, vermogende particulieren en andere investeerders.
- Na vijf tot zeven jaar verkoopt de PE-partij de onderneming vaak weer.

SITUATIE NU → Vrijwel geen Private Equity, maar dit kan veranderen

- **Commerciële ketens bijna nooit eigendom van Private Equity-partij:** in de Nederlandse huisartsenzorg zijn momenteel wel commerciële partijen actief, maar vrijwel geen Private Equity-partijen.
- **Alert:** dit kan wel snel veranderen, vanwege de opmars van ketens van huisartsenpraktijken.

Commerciële keten van huisartsenpraktijken

≠

Private Equity-partij als eigenaar van een keten

Meer weten? Zie de infographic [Ketens in de huisartsenzorg: commerciële en niet-commerciële](#)
Meepraten? Lees het rapport [Organisatievormen in de Nederlandse huisartsenzorg](#)
Meld je aan voor de [Nivel-Verbindt-sessie op 24 april](#)

